

ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Организация работы структурного подразделения

для специальности 26.02.05 Эксплуатация судовых энергетических установок

Программа профессионального модуля «Организация работы структурного подразделения», утверждена Методическим Советом Уфимского филиала ФГБОУ ВО «ВГУВТ», протокол № 1 от 12.10.2017

2017

Программа профессионального модуля является частью программы подготовки специалистов среднего звена (ППССЗ) в соответствии с ФГОС по специальности СПО 26.02.05 Эксплуатация судовых энергетических установок

Организация-разработчик: Уфимский филиал ФГБОУ ВО «ВГУВТ»

Автор: преподаватель Исхакова Л.Л.

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ Организация работы структурного подразделения

1.1. Область применения программы

Программа профессионального модуля – является частью ППССЗ в соответствии с ФГОС по специальности СПО **26.02.05 «Эксплуатация судовых энергетических установок»** в части освоения основного вида профессиональной деятельности (ВПД): **«Организация работы структурного подразделения»** и соответствующих профессиональных компетенций (ПК):

1. Планировать работу структурного подразделения.
2. Руководить работой структурного подразделения.
3. Анализировать процесс и результаты деятельности структурного подразделения.

Программа учебной дисциплины может быть использована в профессиональной подготовке по повышению квалификации капитанов, помощников капитанов судов внутреннего плавания, механиков, помощников механиков, электромехаников, помощников электромехаников, командиров земснарядов и землесосов.

1.2. Цели и задачи модуля – требования к результатам освоения профессионального модуля.

С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен:

Иметь практический опыт:

- в планировании и организации работы структурного подразделения на основе знания психологии личности и коллектива;
- в руководстве структурным подразделением;
- контроля качества выполняемых работ;
- оформления технической документации организации и планирования работ;
- анализа процесса и результатов деятельности подразделения с применением современных информационных технологий;

Уметь:

- рационально организовывать рабочие места, участвовать в расстановке кадров, обеспечивать их предметами и средствами труда;
- рассчитывать по принятой методике основные производственные показатели, характеризующие эффективность выполняемых работ;
- планировать работу исполнителей;
- инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;
- принимать и реализовывать управленческие решения;
- мотивировать работников на решение производственных задач;
- управлять конфликтными ситуациями, стрессами и рисками;

- обеспечивать соблюдение правил безопасности труда и выполнение требований производственной санитарии;
- применять компьютерные и телекоммуникационные средства;
- использовать необходимые нормативно-правовые документы;

Знать:

- современные технологии управления подразделением организации;
- основы организации и планирования деятельности подразделения;
- принципы, формы и методы организации производственного и технологического процессов;
- характер взаимодействия с другими подразделениями;
- функциональные обязанности работников и руководителей;
- принципы делового общения в коллективе.

1.3. Рекомендуемое количество часов на освоение программы учебной дисциплины:

всего – **105** часов, в том числе:

максимальной учебной нагрузки обучающегося – **87** часов,

включая:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – **58** часов (38 теория + 20 практических занятия)

самостоятельной работы обучающегося – **29** часов;

производственной практики – **18** часов.

1.4. Компетенции ПДМНВ*, осваиваемые в ходе изучения дисциплины:

Код	Компетентность	Умения и навыки (последняя колонка таблицы в ПДМНВ)	Соответствующая тема дисциплины
К – 15	Наблюдение за соблюдением требований законодательства	Начальное рабочее знание соответствующий конвенций ИМО, касающихся охраны человеческой жизни на море и защиты морской среды	Тема 1.1. Планирование работы коллектива исполнителей
К – 16	Применение навыков лидерства и работы в команде	- рабочее знание вопросов управления персоналом на судне и его подготовки; - умение применять методы управления задачами и рабочей нагрузкой, включая: 1. планирование и координацию 2. назначение персонала 3. недостаток времени и ресурсов 4. установление очередности - знание методов эффективного управления ресурсами и умение их применять: 1. выделение, распределение и установление очередности использования ресурсов 2. эффективная связь на судне и на берегу	Тема 2.1. Руководство работой коллектива исполнителей Тема 1.2 Организация работы коллектива исполнителей

		<p>3. решения принимаются с учетом опыта работы в команде</p> <p>4. уверенность и руководство, включая мотивацию</p> <p>5. достижение и поддержание информированности о ситуации - знание методов принятия решений и умение их применять:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. оценка ситуации и риска 2. выявление и рассмотрение выработанных вариантов 3. выбор курса действий 4. оценка эффективности результатов 	
К – 17	Способствовать безопасности персонала и судна	<p>Знание способов личного выживания.</p> <p>Знание способов предотвращения пожаров и умение бороться с огнем и тушения пожаров.</p> <p>Знание приемов оказания элементарной первой помощи.</p> <p>Знание личной безопасности и общественных обязанностей</p>	Тема 2.1. Руководство работой коллектива исполнителей

*Т-А-И/1 Спецификация минимальных требований к компетентности вахтенных помощников капитана судов валовой вместимостью 500 и более

3.1. Содержание обучения по профессиональному модулю

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем часов	Код компетенции ПДМНВ	Уровень освоения	
1	2	3		4	
Раздел ПМ.03 Организация работы коллектива исполнителей.					
МДК 03.01 Основы управления коллективом исполнителей					
Раздел 1. Планирование и организация работы коллектива исполнителей		38+20			
Тема 1.1. Планирование работы коллектива исполнителей	Содержание				
	1	Роль планирования в организации. Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования. Стратегическое (перспективное) планирования. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернативных и выбор стратегии, управление реализацией стратегии, оценка стратегии. Тактическое (текущее) планирование. Основные этапы текущего планирования. Реализация текущих планов.	8	К-17	1
	Практические занятия				
	1	Разработка текущего плана на зимний судоремонт	4		
	2	Планирование и организация работы экипажа судна	4		
Самостоятельная работа					
1. Методы планирования. Контроль и оценка работ исполнителей.		4			
Тема 1.2 Организация работы коллектива исполнителей	1	Организационная структура, основные положения. Организация работы предприятия. Органы управления. Основные принципы построения организационных структур. Типы структур управления: линейная, функциональная, линейно- функциональная, линейно-масштабная и др. Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации: факторы внешней среды прямого воздействия: поставщики (трудовых ресурсов, материалов, капитала), потребители, конкуренты, профсоюзы, законы и государственные органы. Факторы внешней среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс.	4	К-17	2
	Самостоятельная работа				
2. Принципы, формы и методы организации производственного и технологических процессов на производстве.		4			
Раздел 2. Руководство работой коллектива					

исполнителей				
Тема 2.1. Руководство работой коллектива исполнителей	Содержание			
	1	Руководство работой структурного подразделения. Методы управления. Группы методов управления. Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления. Управление и типы характеров. Стратегическое и оперативное управление организацией.	10	К – 17
	Практические занятия			
	1	Составление планов по обеспечению безопасности труда и предотвращения производственного травматизма и профессиональных заболеваний.	4	
	2	Составление штатного расписания на основании нормативных документов.	4	
Самостоятельная работа				
3. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности. Характер взаимодействия с другими подразделениями.		4		
Тема 2.2. Деловое общение и мотивация коллектива исполнителей	1	Деловое общение. Правила ведения бесед и совещаний. Типы собеседников. Факторы повышения эффективности делового общения. Техника телефонных переговоров. Этапы и фазы делового общения. Мотивация. Мотивация и критерии мотивации труда. Индивидуальная и групповая мотивация. Ступени мотивации. Правила работы с группой. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Мотивация и иерархия потребностей. Процессуальные теории мотивации. Потребности. Концепция стимулирования	8	К - 18
	Самостоятельная работа			
	4. Мероприятия по предотвращению травматизма. 5. Функциональные обязанности работников.		4 4	
Раздел 3. Анализ процесса и результата деятельности коллектива исполнителей				
Тема 3.1. Анализ процесса и результатов деятельности коллектива исполнителей	Содержание			
	1	Управление конфликтами. Формы производственных конфликтов. Методы оценивания качества выполненных работ. Анализ процесса и результатов деятельности с применением информационных технологий.	8	К - 18
	Практические занятия			
	1	Описание основных производственных показателей работы экипажа судна.	2	
	2	Провести анализ процесса и результатов деятельности экипажа с применением новейших технических средств.	2	
Самостоятельная работа:				
6. Источники и причины конфликтов.		3		
7. Основные производственные показатели работы организации.		3		
8. Методы оценивания качества работ.		3		
Итого:				
теоретический курс		38		
практических работ		20		
самостоятельных работ		29		

Производственная практика (по профилю специальности)			
Виды работ: Организация службы на судах. Составление штатного расписания. Составление распорядка дня на судне. Описание должностных обязанностей судового электрика. Описание должностных обязанностей судового электрика, помощников механика по электрооборудованию. Составление расписания вахт и судовых работ. Составление расписания по тревогам. Составления расписания по заведованиям.	18		
Всего	105		

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация профессионального модуля предполагает наличие в кабинете специализированной учебной мебели, АРМ преподавателя, комплекта учебно-методических материалов, компьютера с мультимедийным проектором, лицензионным программным обеспечением, презентациями по тематике.

Реализация профессионального модуля предполагает обязательную производственную практику.

4.2. Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Кибанов А.Я. Управление персоналом организации-М.: ИНФРА-М, 2014.-695с.
2. Базаров Т.Ю. Управление персоналом 2014 г. . [Электронный ресурс] Режим доступа:<http://www.academia-moscow.ru>

Дополнительные источники:

1. Драчева Е.Л. Менеджмент: учеб. для студ. сред. проф. учеб. Заведений Е.Л. Драчева, Л.И. Юликов.-10-е изд., стер. М. : Издательский центр «Академия», 2009. – 288 с. ISBN 978-5-7695-6079-8. Допущено Министерством образования Российской Федерации в качестве учебника для студентов образовательных учреждений среднего профессионального образования.
2. Веснин В.Р. Основы менеджмента: учеб. пособие для учащихся средне-специальных учебных заведений. /В.Р. Веснин. – М., Т.Д. «Элит-2000», 2001. – 440 с.
3. Волкогонова О.Д. Стратегический менеджмент: учеб. Для сред. проф. образования. /Волкогонова О.Д., Зуб А.Т. – М., 2004»
4. Константинов Г.Н., Мурзинов А.В. Стратегический менеджмент. Курс лекций. – Перяславль, 2004.
5. Кодекс Внутреннего Водного Транспорта.
6. Устав службы на судах морского и речного флота
7. Устав о дисциплине работников речного транспорта

4.3. Общие требования к организации образовательного процесса

Занятия проводятся в учебных аудиториях с применением информационных технологий. Практика проводится на судах, помощь курсантам оказывает руководитель практики, назначенный приказом по учебному заведению.

4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по междисциплинарному курсу (курсам): наличие высшего экономического образования.

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой

Инженерно-педагогический состав: высшее образование.

5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

5.1. Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля. Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и лабораторных работ, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

Компетенции	Показатели оценки результата Критерии для оценки компетенций	Средства проверки (практические, самостоятельные, контрольные работы, зачеты, экзамены)
ОБЩИЕ КОМПЕТЕНЦИИ		
ОК-1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.	<ul style="list-style-type: none"> - Активность, инициативность в процессе освоения профессиональной деятельности; - Участие в конкурсах профессионального мастерства; - Участие в работе предметного кружка, конкурсах, олимпиадах. 	<ul style="list-style-type: none"> - Наблюдение и экспертная оценка деятельности студента на практических и лабораторных занятиях; - грамоты, сертификаты участников, программы конференций, протоколы олимпиад.
ОК-2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	<ul style="list-style-type: none"> - Точность, правильность, полнота и своевременность выполнения заданий, предусмотренных программой профессионального модуля. 	<ul style="list-style-type: none"> - Экспертное наблюдение и оценка деятельности студента в процессе освоения образовательной программы на практических занятиях, при выполнении самостоятельных работ.
ОК-3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.	<ul style="list-style-type: none"> - Способности принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность при решении ситуационных задач, во время деловых игр. 	<ul style="list-style-type: none"> - Экспертное наблюдение и оценка деятельности студента в процессе освоения образовательной программы на практических занятиях, при выполнении самостоятельных работ, курсовых и выпускной квалификационной работы; - Экспертная оценка решения ситуационных задач.
ОК-4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.	<ul style="list-style-type: none"> - Оперативность поиска и использования необходимой информации для качественного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития; - Широта использования различных источников информации, включая электронные. 	<ul style="list-style-type: none"> - Экспертное наблюдение и оценка деятельности студента в процессе освоения образовательной программы на практических занятиях, при выполнении самостоятельных работ.
ОК-5 Использовать	Оперативность и точность осуществления различных	- Экспертное наблюдение и оценка деятельности

информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	заданий с использованием общего и специализированного программного обеспечения.	студента в процессе освоения образовательной программы на практических занятиях, при выполнении самостоятельных работ, сдаче экзамена.
ОК-6 Работать в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	- Конструктивность взаимодействия с обучающимися и преподавателями, соблюдение этических норм в ходе обучения и при выполнении заданий; - Четкое выполнение обязанностей при работе в команде и / или выполнении задания в группе или при работе в команде.	- Экспертная оценка по результатам наблюдения за поведением в процессе освоения дисциплин и профессиональных модулей, выполнения практических и самостоятельных работ; - Экспертная оценка поведения на уроках, в составе микро-групп при выполнении заданий «бригадным методом».
ОК-7 Брать ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.	- Рациональность организации деятельности и проявление инициативы в условиях командной работы.	- Экспертная оценка по результатам наблюдения за поведением в процессе освоения дисциплин и профессиональных модулей, выполнения практических и самостоятельных работ; - Экспертная оценка поведения на уроках, в составе микро-групп при выполнении заданий «бригадным методом» в качестве лидера группы.
ОК-8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	- Освоение дополнительных рабочих профессий; - Обучение на курсах дополнительной профессиональной подготовки; - Позитивная динамика достижений в процессе освоения видов профессиональной деятельности; - Результативность самостоятельной работы.	- Экспертное наблюдение и оценка динамики достижений студента в учебной и общественной деятельности; - Сдача квалификационных экзаменов и зачётов по программам ДПО; - Экспертное наблюдение и оценка деятельности студента при выполнении домашних заданий и самостоятельных работ.
ОК-9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.	- Объективность и обоснованность оценки возможностей новых технологий	- Экспертное наблюдение и оценка деятельности студента в процессе освоения образовательной программы на практических занятиях, при выполнении самостоятельных работ.
ОК-10 Владеть письменной и устной коммуникацией на государственном и (или) иностранном (английском)	- Демонстрация умения аргументировано и правильно говорить на государственном языке в процессе защиты курсовой и выпускной квалификационной работы; - Заполнение бланков, документов, таблиц, требуемых по	- Экспертное наблюдение и оценка деятельности студента в процессе освоения образовательной программы на практических занятиях, при выполнении самостоятельных работ.

языке.	программе освоения модуля, на международном морском языке (английском) и государственном языке	
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ		
ПК 3.1. Планировать и организовывать работу коллектива исполнителей.	Демонстрировать умения планирования работы с помощью управленческих решений	Экспертное наблюдение и текущий контроль в форме оценки результатов опросов Защита практической работы №1 Защита практической работы №2 Презентация самостоятельной работы №1 Экзамен по профессиональному модулю
ПК 3.2. Руководить работой коллектива исполнителей.	Демонстрировать профессиональные и личностные качества руководителя	Экспертное наблюдение и текущий контроль в форме оценки результатов опросов Защита практической работы №3 Защита практической работы №4 Презентация самостоятельной работы №3 Экзамен по профессиональному модулю
ПК 3.3. Анализировать процесс и результаты деятельности коллектива исполнителей.	Выполнять расчеты по основным экономическим показателям деятельности коллектива исполнителей	Экспертное наблюдение и текущий контроль в форме оценки результатов опросов Защита практической работы №5 Защита практической работы №6 Презентация самостоятельной работы №6 Презентация самостоятельной работы №7 Презентация самостоятельной работы №8 Экзамен по профессиональному модулю
КОМПЕТЕНЦИИ ПДМНВ ТАБЛИЦА (в соответствии с Матрицей соответствия составных частей ППСЗ требуемым компетенциям ПДМНВ-78 с поправками для специальности 26.02.05 Эксплуатация судовых энергетических установок).		
К – 15 Наблюдение за соблюдением требований законодательства	Начальное рабочее знание соответствующий конвенций ИМО, касающихся охраны человеческой жизни на море и защиты морской среды	Экспертное наблюдение и текущий контроль в форме оценки результатов опросов Защита практической работы №1 - №6 Презентация самостоятельной работы №1 - №8 Отчет по производственной практике Зачет по практике Экзамен по МДК Комплексный экзамен по профессиональному

		модулю
К – 16 Применение навыков лидерства и работы в команде	<p>- рабочее знание вопросов управления персоналом на судне и его подготовки;</p> <p>- умение применять методы управления задачами и рабочей нагрузкой, включая:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. планирование и координацию 2. назначение персонала 3. недостаток времени и ресурсов 4. установление очередности <p>- знание методов эффективного управления ресурсами и умение их применять:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. выделение, распределение и установление очередности использования ресурсов 2. эффективная связь на судне и на берегу 3. решения принимаются с учетом опыта работы в команде 4. уверенность и руководство, включая мотивацию 5. достижение и поддержание информированности о ситуации <p>- знание методов принятия решений и умение их применять:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. оценка ситуации и риска 2. выявление и рассмотрение выработанных вариантов 3. выбор курса действий 4. оценка эффективности результатов 	<p>Экспертное наблюдение и текущий контроль в форме оценки результатов опросов</p> <p>Защита практической работы №1 - №6</p> <p>Презентация самостоятельной работы №1 - №8</p> <p>Отчет по производственной практике</p> <p>Зачет по практике</p> <p>Экзамен по МДК</p> <p>Комплексный экзамен по профессиональному модулю</p>
К – 17 Способствовать безопасности персонала и судна	<p>Знание способов личного выживания.</p> <p>Знание способов предотвращения пожаров и умение бороться с огнем и тушения пожаров.</p> <p>Знание приемов оказания элементарной первой помощи.</p> <p>Знание личной безопасности и общественных обязанностей</p>	<p>Экспертное наблюдение и текущий контроль в форме оценки результатов опросов</p> <p>Защита практической работы №1 - №6</p> <p>Презентация самостоятельной работы №1 - №8</p> <p>Отчет по производственной практике</p> <p>Зачет по практике</p> <p>Экзамен по МДК</p> <p>Комплексный экзамен по профессиональному модулю</p>

